

FIN PIEMONTE

risorse per il territorio

MV/GB/23-11308

Torino, 3 aprile 2023

Spett.le
Regione Piemonte
Direzione della Giunta Regionale
Settore Indirizzi e Controlli Società
Partecipate
c.a.: Dott.ssa Erminia Garofalo

Trasmesso tramite PEC partecipazioni.regionali@cert.regione.piemonte.it

OGGETTO: relazione sul grado di conseguimento degli obiettivi - esercizio 2022

Gentile dottoressa Garofalo, facendo seguito alla precedente comunicazione del 31 gennaio u.s. (ns. prot. MB/az/23-04329), si trasmette la relazione definitiva rispetto a quanto in oggetto.

Gli obiettivi assegnati per l'esercizio 2022 sono (vs. prot. n. 842 del 12.01.2022):

1. elaborazione di una proposta di revisione degli assetti organizzativi della Società che tenga conto delle nuove esigenze manifestate dal Socio Regione e delle osservazioni dell'OIV entro il 30.06.2022;
2. riduzione delle spese per consulenze, con esclusione dei valutatori delle commissioni;
3. razionalizzazione della gestione dei conti correnti, con particolare riferimento ai fondi chiusi;
4. predisposizione, entro il 31.03.2022, di un piano di razionalizzazione e contenimento dei costi di funzionamento.

Tra gli intendimenti espressi, vi sono anche la redazione tempestiva di una nuova Convenzione Quadro, che è stata sottoscritta il 14.07.2022 e il proseguimento del percorso di integrazione tra Finpiemonte Spa e Finpiemonte Partecipazioni Spa.

1. In relazione all'obiettivo 'Elaborazione di una proposta di revisione degli assetti organizzativi della Società che tenga conto delle nuove esigenze manifestate dal Socio Regione e delle osservazioni dell'OIV entro il 30.06.2022', si forniscono di seguito gli aggiornamenti richiesti.

Nel corso dell'anno sono stati realizzati interventi finalizzati all'efficientamento complessivo dei processi e delle attività attraverso le seguenti specifiche operazioni di riorganizzazione aziendale:

- ricollocazione dell'attività di pianificazione strategica e di analisi e monitoraggio del complessivo andamento aziendale dall'area Amministrazione, Finanza e Controllo di Gestione all'area Sviluppo progetti e Relazioni esterne, al fine di coniugare il processo di pianificazione aziendale e controllo di gestione con l'adozione di nuovi modelli di finanziamento e di progetti strategici a favore della crescita territoriale, con il conseguente trasferimento del settore Pianificazione e Controllo di gestione e delle risorse impiegate. La nuova area è stata denominata 'Pianificazione strategica e relazioni esterne'; l'area Amministrazione, Finanza e Controllo di Gestione è stata rinominata

finplemonte S.p.A

Galleria san Federico, 54 10121 Torino I Tel. +39 011 5717711 | Fax +39 011 545759 www.finplemonte.it
Soggetta a Direzione e Coordinamento Regione Piemonte I Capitale sociale i.v. Euro 140.914.183.00
Codice Fiscale e iscrizione al Registro delle imprese di Torino n. 01947660013 | REA n.521694

FIN PIEMONTE

'Amministrazione e Finanza', - ricollocazione delle attività di governance societaria, della gestione delle partecipate aziendali e della segreteria di Presidenza e Direzione Generale a diretto riporto della Direzione, con l'istituzione dello Staff di Presidenza e Direzione Generale e il conseguente trasferimento di tre risorse provenienti dalle aree Amministrazione e Finanza, Risorse Umane e Organizzazione, Pianificazione strategica e relazioni esterne; - sviluppo e ampliamento dell'area Crediti, attraverso il trasferimento di una risorsa precedentemente in organico all'area Risorse Umane e Organizzazione; - istituzione della funzione Risk Management, Compliance e IT, con l'inserimento in organico di una nuova risorsa in veste di Responsabile della funzione.

Nell'ambito del processo di riorganizzazione ed efficientamento aziendale, oltre alla ricerca del responsabile della funzione Risk Management, Compliance e IT, sono state avviate nel corso dell'anno altre ricerche di personale, che hanno portato all'inserimento in organico, con la conseguente risoluzione di altrettanti contratti di somministrazione, delle seguenti figure professionali a far data dal 1 gennaio 2023: -due risorse operative per le aree Controlli e Agevolazioni e Strumenti Finanziari; -una risorsa con competenze in ambito legale da collocare all'interno dell'area Crediti.

Inoltre è stata consolidata la modalità di lavoro 'agile', attraverso l'alternanza tra presenza in sede e lavoro a distanza. Sono state redatte apposite Linee guida, a cui è seguita la definizione di accordi singoli con ciascun lavoratore per la prosecuzione del lavoro agile anche per l'anno 2023.

Lo svolgimento dell'attività lavorativa in modalità di lavoro agile ha i seguenti obiettivi:

- contribuire a ridurre gli spostamenti casa-lavoro-casa al fine di promuovere la mobilità sostenibile e a ridurre i rischi da contagio di nuove varianti Covid-19;
- agevolare la conciliazione vita-lavoro;
- promuovere una visione dell'organizzazione del lavoro volta a stimolare l'autonomia e la responsabilità dei dipendenti, mirata ad un incremento della produttività;
- contribuire alla riduzione dei consumi energetici, grazie ai minori costi generali di spostamento e gestione degli uffici.

A seguito degli interventi di riorganizzazione attuati, è stato adottato il nuovo Regolamento organizzativo aziendale che riporta al suo interno l'articolazione della struttura organizzativa, la rappresentazione dell'organigramma e del funzionigramma vigenti e la descrizione dei principali compiti in capo alle singole unità organizzative (allegato 1).

Ulteriori revisioni organizzative potranno essere valutate in esito alla conclusione dell'attività di mappatura dei processi, attualmente in fase di completamento. In particolare occorrerà rivedere l'organizzazione delle attività di protocollazione e di gestione delle anagrafiche, in relazione alla futura introduzione del nuovo sistema informativo.

2. In relazione all'obiettivo 'Riduzione delle spese per consulenze, con esclusione dei valutatori delle commissioni', si riportano i dati relativi agli affidamenti dell'ultimo triennio dai quali si evince una notevole riduzione di queste voci di spesa, che deriva dall'impegno della società per minimizzare il ricorso a professionisti esterni, con particolare attenzione a valorizzare le risorse interne.

	2019	2020	2021	2022
Totale affidamenti	99.000,00	74.971,33	19.950,00	16.000,00(*)

(*) Nel totale degli affidamenti 2022 non è compresa una voce pari a € 5.000 per una consulenza affidata dalla Società ma relativa ad una decisione dell'Organismo di vigilanza nell'ambito della propria autonomia di spesa.

3. In relazione all'obiettivo 'Razionalizzazione della gestione dei conti correnti, con particolare riferimento ai fondi chiusi', si rileva che nei primi mesi del 2022 è stato attivato un confronto con le Direzioni regionali per concordare le modalità per ottimizzare la gestione dei conti correnti, in ottica di semplificazione e di riduzione dei costi associati, attraverso:

FIN PIEMONTE

- l'accorpamento per Direzione o Settore delle commesse riferite a bandi ormai chiusi e sulle quali rimane solo un'attività di gestione delle revoche;

- la chiusura definitiva dei conti correnti riferiti ai fondi per i quali l'attività è definitivamente conclusa.

Nel corso del primo semestre 2022, è proseguita proficuamente l'attività di ricognizione e ottimizzazione dei conti correnti attivati per la gestione degli affidamenti di fondi di terzi da parte dell'area Amministrazione e Finanza. Nel secondo semestre, è stata invece avviata la fase più operativa del progetto, che ha portato fino ad oggi all'estinzione di 51 conti correnti. Tale attività, in continua evoluzione per via di nuove richieste di chiusura dei conti correnti da parte di altre Direzioni Regionali, proseguirà nei prossimi mesi con la chiusura di circa ulteriori 43 conti correnti, relativi a misure di agevolazione sulle quali risultano attività residuali di recupero, indicativamente con il mantenimento di soli 3 conti correnti. A dicembre 2022, è stata definita la bozza di contratto per la gestione delle attività residuali che prevederanno l'incasso delle somme derivanti da più bandi chiusi, su un 'conto unico di raccolta' dedicato e associato al Settore di riferimento dei bandi in gestione. L'attività di razionalizzazione dei conti proseguirà nel corso del 2023.

4. In relazione all'obiettivo relativo alla 'Predisposizione, entro il 31.03.2022, di un piano di razionalizzazione e contenimento dei costi di funzionamento', si conferma l'avanzamento del piano illustrato con nostra precedente comunicazione (ns. prot. 22-16891 del 29.04.2022), evidenziando quanto segue:

- rispetto all'organico aziendale, la riorganizzazione avviata alla fine del 2018 ha comportato una riduzione del personale dipendente da 95 unità alle attuali 90 (dal 1 gennaio 2023), con una prospettiva di diminuzione del costo medio del personale per effetto dell'introduzione di figure professionali di livello junior; è stata, inoltre, operata una significativa riduzione del ricorso al lavoro somministrato (da 322.351 euro nel 2021 a 126.763 euro nel 2022), con un risparmio sui relativi costi ed è stato attivato un piano di fruizione e smaltimento delle ferie arretrate, con un risparmio di € 50.000,00;

- è stata attivata una maggiore focalizzazione sulle attività di business, con il risultato di una riduzione di circa l' 11% delle ore che vengono considerate indirette (da 23.126 nel 2021 a 20.498 nel 2022); la rinegoziazione delle condizioni del contratto di locazione della sede sociale avvenuta nel 2018 ha permesso una significativa riduzione del canone di locazione annuo e un risparmio complessivo di circa 1,2 milioni di euro nei primi sei anni.

- sono stati ridotti i costi relativi alla gestione della posta elettronica con la migrazione sul sistema Aruba e quelli relativi al mantenimento dei server, con la dismissione dei server fisici presenti in azienda e la loro conversione in server virtuali.


Infine, si segnala che è in fase avanzata di sviluppo il progetto di outsourcing dei sistemi informativi di Finpiemonte alla società CSI Piemonte, che renderà disponibile per Finpiemonte un sistema di gestione più moderno e integrato con i sistemi regionali finalizzato a una più efficiente ed efficace gestione delle misure di agevolazione. L'integrazione con i sistemi regionali consente di evitare possibili duplicazioni nello sviluppo, condividendo costi di realizzazione e manutenzione. L'introduzione del nuovo sistema, unitamente all'avanzamento dell'attività di analisi e mappatura dei processi aziendali cui si fa riferimento nel paragrafo 1, consentirà in prospettiva una riduzione strutturale dei costi e un ulteriore efficientamento operativo.

Infine, con riferimento alla manifestata esigenza di proseguire nel percorso di integrazione con Finpiemonte Partecipazioni Spa, si conferma innanzitutto che nel corso dell'anno 2022 è stata rinnovata la piena disponibilità di Finpiemonte S.p.A., con comunicazione pec del 21.10.2022 (allegato 3), di dare seguito a quanto già condiviso con Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. ,in merito all'utilizzo comune della sede e di alcuni servizi che permetterebbero di conseguire un concreto risparmio di costi a livello di sistema regionale. La contiguità logistica, d'altro canto, faciliterebbe il confronto e lo scambio assiduo di competenze e sarebbe, quindi, propedeutica e funzionale allo sviluppo di ambiti di cooperazione su ulteriori servizi e attività comuni. A tal proposito si rappresenta un'attuale area di collaborazione tra le due Società, relativa alla gestione degli

FIN PIEMONTE

immobili del Fondo di reindustrializzazione, per il quale Finpiemonte è stata riconosciuta soggetto attuatore, con il compito di acquisire e successivamente valorizzare sul mercato gli immobili industriali dismessi. Detta collaborazione ha condotto alla sottoscrizione di un contratto di servizio che impegna Finpiemonte Partecipazioni a fornire supporto alla gestione degli immobili acquisiti, attualmente in vigore in quanto, a dicembre 2022, è stata concordata una proroga del rapporto in essere per il tempo necessario (e comunque non oltre il 30.06.2023) a concludere l'iter di definizione e approvazione di un piano per la ricollocazione degli immobili sul mercato, nell'ambito del quale si sta valutando la possibilità di affidare la valorizzazione degli immobili a Finpiemonte Partecipazioni, in coerenza con la mission della società stessa.

Cordiali saluti

 I Presidente /
prof avv. Michele Vietti

Allegati:

Regolamento organizzativo aziendale